

CONOCER LA DIFERENCIA ENTRE LOS CONCEPTOS DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN Y LOS TIPOS DE PLANIFICACIÓN, SUS PRINCIPALES VENTAJAS Y FACTORES INTERVINIENTES. CONOCER LAS PRINCIPALES TÉCNICAS Y HERRAMIENTAS PARA EL DIMENSIONAMIENTO DE PLANTILLAS. CONOCER LOS CONCEPTOS DE ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO (A.P.T.) Y SU IMPORTANCIA DENTRO DE LA GESTIÓN GLOBAL DE LOS RR.HH. CONOCER LA RELACIÓN EXISTENTE ENTRE LA VALORACIÓN Y EL ANÁLISIS, Y DESCRIPCIÓN DE PUESTOS. APRENDER LOS DIFERENTES MÉTODOS EMPLEADOS Y LOS ERRORES MÁS HABITUALES EN LA VALORACIÓN DE PUESTOS. CONOCER EL ENTORNO DE LAS ESTRATEGIAS DE PRODUCCIÓN Y LAS DECISIONES SOBRE CAPACIDAD, A FIN DE SINTONIZAR DEBIDAMENTE –CON AQUELLOS- LA POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS. -APRENDER A CALCULAR LA CORRESPONDENCIA ENTRE EL TIPO DE PROCESOS Y LA CANTIDAD Y TIPO DE LOS RECURSOS HUMANOS DISPONIBLES Y LAS IMPLICACIONES ENTRE PROCESOS PRODUCTIVOS Y LAYOUTS.

## **Tema 1. Planificación estratégica de los Recursos Humanos**

1.1. Introducción 1.2. Planificación vs. Programación. Concepto, implicaciones y ventajas 1.3. La planificación estratégica de RR.HH. 1.4. Fases del proceso de planificación de los RR.HH. 1.5. Técnicas y herramientas para el dimensionamiento de plantillas 1.6. El papel del departamento de RR.HH.

## **Tema 2. Análisis y descripción de puestos de trabajo**

2.1. Introducción 2.2. Definición y objetivos del análisis y descripción del puesto de trabajo 2.3. El papel del a.p.t. en la política de gestión de RR.HH. 2.4. Elementos de un a.p.t.: descripción y especificación 2.5. Implantación de un proceso de a.p.t. 2.6. Conclusiones

## **Tema 3. Valoración de puestos de trabajo**

3.1. Introducción 3.2. La valoración de puestos de trabajo 3.3. Sistemática de la valoración de puestos de trabajo: etapas del proceso de valoración de puestos 3.4. Métodos y técnicas de valoración de puestos de trabajo 3.5. Errores más habituales en la valoración de puestos

## **Tema 4. Tipología de los procesos productivos**

4.1. Introducción 4.2. Estrategias de proceso 4.3. Producción ajustada 4.4. Capacidad 4.5. Análisis de equilibrio 4.6. Tipos de Layout